

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๔.๑ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๔.๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลบางกระบือ ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

- (๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- (๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศาสนา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
- (๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย
- (๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและการส่งเสริมเกษตรกรรม การลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว
- (๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- (๖) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณและแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๔๒ โครงการสามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		งบประมาณ		ร้อยละที่ดำเนินการ	
	ตามแผนดำเนินงาน	ดำเนินการจริง	ตามแผนดำเนินงาน	ดำเนินการจริง	ตามแผนดำเนินงาน	ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑	๑	๕๐๐,๐๐๐	๔๙๙,๙๐๐	๕.๗๔	๒๗.๖๘
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศาสนา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๙	๑๑	๖,๕๑๒,๘๐๐	๒๘๖,๐๒๙	๗๔.๗๐	๑๕.๘๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย	๓	๑	๙๕,๐๐๐	๒๓,๕๔๐	๑.๐๙	๑.๓๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและการส่งเสริมเกษตรกรรม การลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	๑	-	๒๕,๐๐๐	-	๐.๒๙	๐.๐๐

๔.๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ (ต่อ)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		งบประมาณ		ร้อยละที่ดำเนินการ	
	ตามแผนดำเนินงาน	ดำเนินการจริง	ตามแผนดำเนินงาน	ดำเนินการจริง	ตามแผนดำเนินงาน	ดำเนินการจริง
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	๑๒	๙	๑,๓๐๙,๑๐๐	๙๔๐,๕๒๖.๖๔	๑๕.๐๑	๕๒.๐๙
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี	๖	๒	๒๗๖,๐๐๐	๕๕,๗๑๐	๓.๑๗	๓.๐๙
รวม	๑๘	๑๑	๑,๕๘๕,๑๐๐	๑,๐๐๖,๒๓๖.๖๔	๑๘.๑๘	๑๘.๑๘

๔.๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ

ตามที่เทศบาลตำบลบางกระบือ ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่น ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นจะต้องมีการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ เป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวฯ และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผล มีดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ

เทศบาลตำบลบางกระบือ ใช้การแจกแบบสอบถามสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพ โดยการสำรวจแบบสุ่มประเมิณประชาชนที่ได้มีส่วนร่วมในแต่ละโครงการ แต่ละพื้นที่ดำเนินการโครงการ ซึ่งประชาชนได้รับประโยชน์จากโครงการโดยตรง และนำผลที่ได้มาวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจ โดยการนำมาหาค่าเฉลี่ยร้อยละ ซึ่งการประเมินผลความพึงพอใจทำให้ทราบผลเชิงปริมาณว่ามีระดับความพึงพอใจแต่ละระดับจำนวนร้อยละเท่าไร ของการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบางกระบือ ในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผล มีดังนี้

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานโครงการ/ กิจกรรม ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔.๒ ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๔.๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ควรมีเสนอการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์สิ่งที่ใช้เป็นสื่อ สำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลายและมีแนวทางเลือกที่หลากหลาย

๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการฯ ควรมีการนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นควรเห็นความสำคัญ ในการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมา กำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนา

๔. ปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบกฎหมายที่ทำให้ยาก และบางโครงการอาจทำไม่ได้

๕. โครงการต่าง ๆ ในแต่ละปีมีมาก ไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมดเนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ

๔.๒.๒ ข้อสังเกต

๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) มีจำนวนมาก อีกทั้งยังมีแผนพัฒนาท้องถิ่นเพิ่มเติม ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม

๒. ตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการ ยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

๓. ผู้เข้าร่วมประชาคมยังไม่เข้าใจในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ยังมีการเสนอโครงการที่ยังไม่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่าที่ควร ทำให้โครงการที่ถูกเสนอมามีจำนวน มากกว่างบประมาณในการดำเนินการ

๔. งบประมาณในการบริหารและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอกับการพัฒนาและ ทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า การประชาสัมพันธ์ข่าวสารยังไม่ทั่วถึงประชาชนไม่ได้รับทราบถึงข้อมูลข่าวสาร

๔.๒.๓ ข้อเสนอแนะ

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และให้มีความสอดคล้องกัน

๒. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๔. เทศบาลตำบลบางกระบือ ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

๕. ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รู้และเข้าใจเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่น เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับท้องถิ่น

๖. ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการเข้ามามีส่วนร่วมและเสนอปัญหา ความต้องการอย่างแท้จริงของหมู่บ้าน ในการจัดนำปัญหาและความต้องการบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔.๒.๔ ผลจากการพัฒนา / ผลสรุปภาพรวม

จากการติดตามและประเมินผลของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม ได้นำข้อสังเกต ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ปัญหา อุปสรรค ที่ได้จากการติดตามและประเมินผล มาเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงการ ทำให้การจัดทำโครงการต่างๆ บรรลุวัตถุประสงค์ และเกิดผลสัมฤทธิ์มากยิ่งขึ้น องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม ได้ดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา ๖ ด้าน สรุปผลใน ภาพรวม ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีเป้าประสงค์เพื่อพัฒนาพื้นที่เขตเทศบาลบางกระบือ มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐาน และปลอดภัย เช่น การก่อสร้าง ถนนลาดยาง ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก ปรับปรุงผิวจราจร ขุดลอกคลอง และโครงหลังคา ฯลฯ ให้ได้มาตรฐาน เป็นต้น

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศาสนา ศิลปะ การกีฬา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นมีเป้าประสงค์เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ได้รับสิ่งจำเป็น พื้นฐาน ทั้งในด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุข และการสังคมสงเคราะห์ เช่น ดำเนินโครงการ พัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส และรณรงค์ส่งเสริมการออกกำลังกายตอนท้าย เย็บเสพติด เป็นต้น

๓. การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย มีเป้าประสงค์เพื่อการฝึกอบรมความรู้ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยหรืออุบัติเหตุ การรักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ส่งเสริมสนับสนุนการป้องกัน แก้ไข ปัญหา ยาเสพติด ตลอดจนการฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติด

๔. การพัฒนาและการส่งเสริมเกษตรกรรม การลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว มีเป้าประสงค์เพื่อพัฒนาให้เป็นเมืองน่าอยู่ ส่งเสริมการสร้างอาชีพ การเกษตรธรรมชาติ ฯลฯ เช่น ส่งเสริมการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำแผนชุมชนภายใต้หลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โครงการศูนย์การเรียนรู้ตามรอยเท้าพ่อของแผ่นดินขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม จัดฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาจังหวัดให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว สามารถสร้างรายได้และเป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยว

๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มีเป้าประสงค์เพื่ออนุรักษ์และส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล เช่น การพัฒนาศักยภาพด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การเพิ่มพื้นที่ป่าชายเลน จัดกิจกรรม ปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ ขุดลอกคูคลองเพื่อการสัญจรไปมา และป้องกันน้ำเน่าเสีย คูคลองตื้นเขิน เป็นต้น

๖. การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี มีเป้าประสงค์เพื่อให้ เกิดการบริหารจัดการที่ดีใน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล เช่น การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสังกัดองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม การพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่งเสริมความรู้ประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วม ของเด็ก เยาวชน ประชาชน การส่งเสริมกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น

๔.๓ ปัญหา/อุปสรรค

เนื่องจากในปีงบประมาณที่ผ่านมา มีการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด ๑๙ ทำให้บางโครงการไม่สามารถดำเนินการได้